



Grupo TICONSA

Fortalezas y Debilidades de la Prefabricación en México

Jorge Toledo Mosqueira



Grupo TICONSA

Introducción

- Temario
 - Visión de Anippac
 - El Análisis SWAT en la Planeación Estratégica de Negocios
 - Planeación estratégica
 - Fortalezas
 - Debilidades
 - Amenazas
 - Oportunidades
 - Hacia una estrategia Común



Grupo TICOMEX

Visión Anippac

- La prefabricación como sistema constructivo fundamental del México en el Siglo XXI
 - Medio Siglo de Vida
 - Anippac
 - Primer Paso hacia una Planeación Estratégica Sectorial



Análisis SWAT en la Planeación Estratégica

– Planeación Estratégica :

- Definición del Negocio
- Resumen del Mercado
- Análisis de la competencia
- SWAT- Fortalezas, Debilidades, Amenazas y Oportunidades
- Ventaja Competitiva
- Estrategia de Competitividad
- Metas y Objetivos
- Recursos
- Plan Financiero



Grupo TICONSA

Planeación Estratégica

- Definición del Negocio
- Resumen del Mercado
 - Potencial del mercado
 - Ventas de la Industria
 - Ventas de la empresa-Pronostico deseado
 - Costos, precios de venta
- Análisis de la competencia
 - Líderes
 - Competidores directos
 - Amenazas de sustitución
 - ¿quién es la competencia?
 - *La competencia esta en el centro del éxito o fracaso de las empresas. Michael Porter*



Planeación Estratégica

– Ventaja Competitiva

• Atractividad del sector

- Un Sector Industrial muy atractivo , puede no generar utilidades debido a una posición competitiva mala
- Una posición competitiva excelente puede estar en un sector tan malo que no genere muchas utilidades
- Es la construcción un sector industrial atractivo?
 - » Tecnología – 50%
 - » Transporte – 40%
 - » Farmaceutica- 80%
 - » Construcción – 3%





Grupo TICONSA

Planeación Estratégica

- Estrategia de Competitividad
 - Liderazgo en Costo
 - Diferenciación
 - Enfoque- sector del mercado
- Metas y Objetivos
- Recursos
- Plan Financiero



2 .EVOLUTIONS





Grupo TICONSA

Fortalezas

- Somos Pocos
- Tenemos un producto no solo un servicio
- Rapidez
- Respeto al medio ambiente
- Adaptabilidad
- Calidad
- Nivel de desarrollo de la industria a escala mundial
- Estamos Organizados
- Crecimientos en los niveles de ventas



Debilidades

- Complejidad de procedimientos
- Desconocimiento del sistema por parte del mercado
- Nivel de rentabilidad- competencia por precio
- Percepción del mercado en el sistema de Conexiones estructurales
- Poca oferta de firmas de proyecto-promoción
- Altos costos de operación



Amenazas

- Estructuras de Acero y Postensados
- Mercado informal de vigueta y bovedilla
- Incidencia del Acero de refuerzo en el precio de venta
- Reglamentos
- Esquemas de precio alzado/financiamiento
- Canibalismo sectorial
- Competencia por precio
- Bajo concepto del competidor

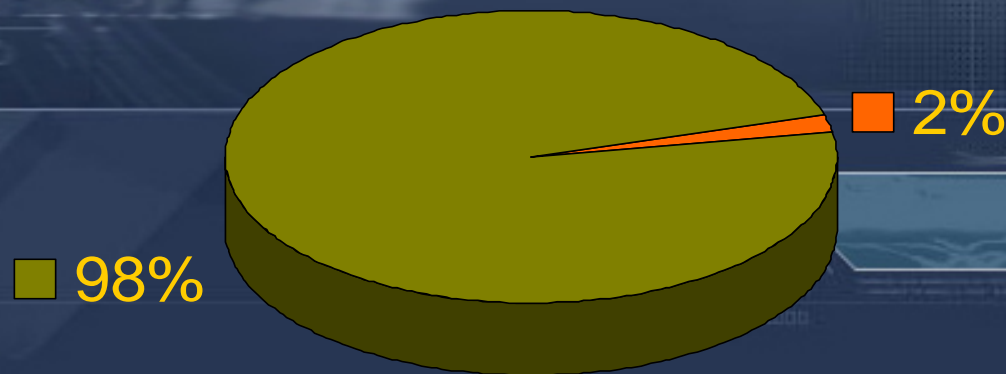


Grupo TICONS

Oportunidades

- Tamaño del mercado

INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION



■ Construcción en general ■ Prefabricado



Grupo TICONS

Oportunidades

- Desarrollo Tecnológico
- Sensibilidad al marketing
- Fashion - esta de moda

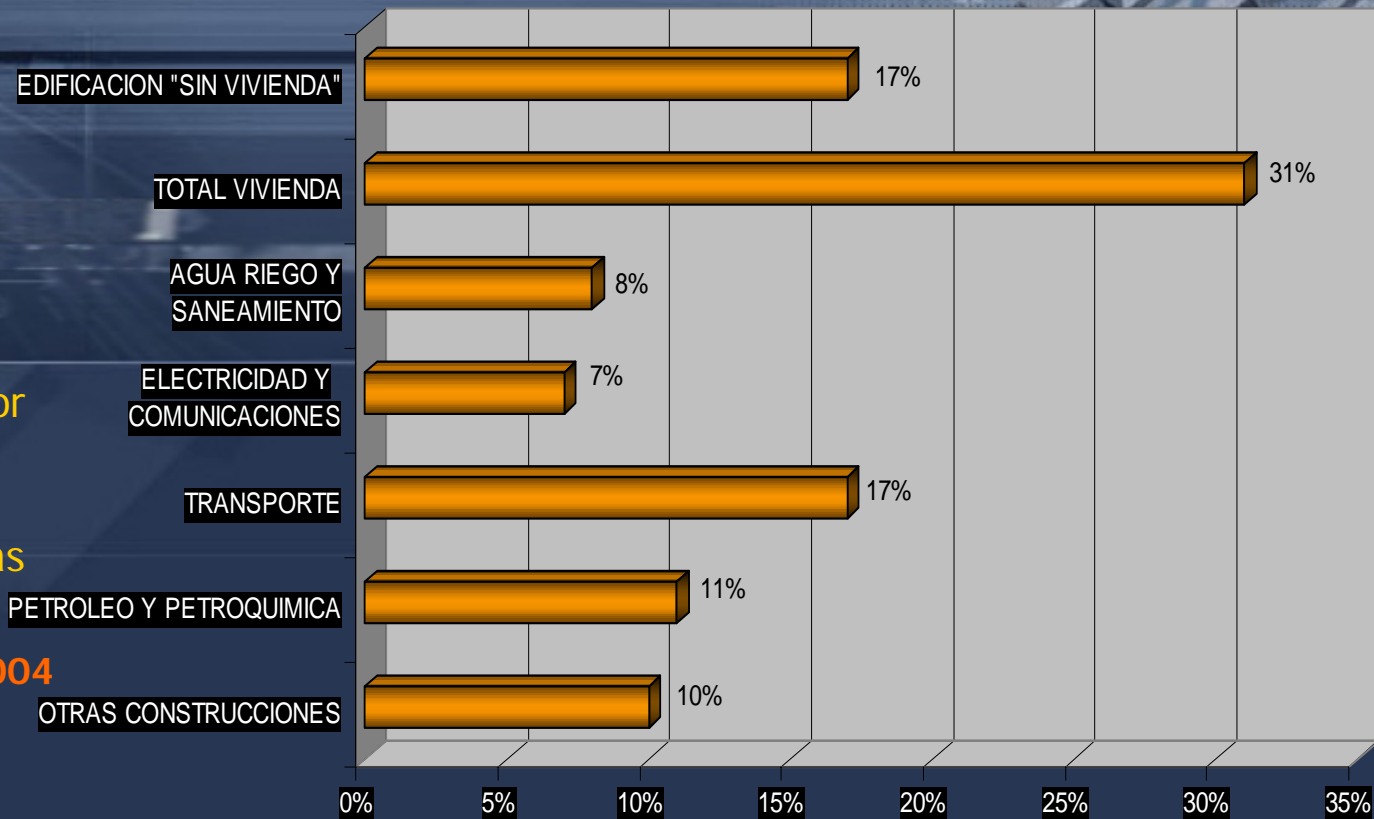
2 .EVOLUTIONS



Grupo TICONS

Oportunidades

- Vivienda



Participación en el valor de la producción de la obra realizada por empresas constructoras por tipo de obra

Acumulado Ene- Jul 2004



Grupo TICONS


Oportunidades

- Nuevos concretos- consumo bajo de energía
- Concreto aparente como tendencia arquitectónica

Hacia una Estrategia Común

• MEZCLA SWAT

- Tiempo
- Producto
- Nuevos Sectores- Vivienda
- Sensibilidad al Mkting, - Promoción
- Fortalecer Desarrollo tecnológico
- Mejorar reglamentos y regulaciones
- Promover desarrollo firmás de Ingeniería
- Sistema de aseguramiento de procesos



Campaña Promoción
Marca de Calidad
Programa Investigación

- Existe una opción real y fuerte
 - Para construir, LA PREFABRICACIÓN
 - "es más rápida, es más segura...es mejor"
- 